

SANATORIUL BALNEAR ȘI DE RECUPERARE TECHIRGHIOL	
SECRETARIAT 1	
INTRARE Nr.	5073
IESIRE	
Data	31. 03. 2023

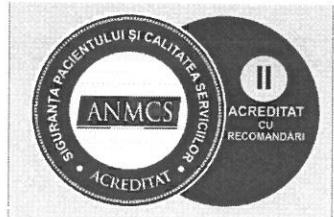
APROB,
MANAGER
TUCMEANU ELENA-ROXANA

REGISTRUL RISCURILOR DE CORUPTIE SANATORIUL BALNEAR SI DE RECUPERARE TECHIRGHIOL

Nr. Crt.	Identificarea si evaluarea riscurilor de coruptie					Stabilirea masurilor de interventie			
	Domeniul de activitate in care se manifesta riscul de coruptie	Descrierea riscului	Cauze	Probabilitate	Impact	Exponere	Masuri de interventie	Responsabil de implementare	Termen/Durata de implementare
1	Serviciu finantier-contabil	Efectuarea de plati ilegale. Angajarea de cheituieli nelegale. Medul de autorizare si stabilire a titlurilor de creanta, precum si a facilitatilor acordate la incasarea acestora, preferential sau incorect, care pot produce prejudicii in vederea obtinerii unor folosase de catre persoanele responsabile. Reflectarea nereală in contabilitate a mijloacelor fixe si a obiectelor de inventar. Denaturarea rezultatului patrimonial al institutiei.	Neinregistrarea tuturor platilor/incasarilor in numerar in registrul de casa. Lipsa/insuficienta mecanismelor de supraveghere si control. Nedepunere in termen a documentelor de plata sau completarea eronata si/sau incomplete a acestora. Lipsa/insuficienta mecanismelor de supraveghere si control.	1	1	1	Respectarea procedurilor operationale cu definirea clara a atributiilor si pasilor de realizare a activitatilor. Realizarea veniturilor numai dupa ce documentele de constituire a veniturilor poarta viza CFP si viza din partea compartimentului juridic. Instruirile ale personalului implicat. Realizarea de misiuni de audit atat de catre auditorii interni cat si auditorii externi (Curtea de Conturi a Romaniei).	Personal de specialitate; Comisia SCIM; Consiliul Etic; Comisia de disciplina, Manager	Permanent



2	Compartiment medical (secții medicale, laboratoare)	Riscul coruperii pasive, inclusiv prin condiționarea actului medical	Nerespectarea deontologiei medicale, a ROI și a Codului Etic al SBRT de către personalul angajat; Condiționarea internării, diagnosticării, tratamentului și îngrijirii pacientului, solicitând de la acesta sau de la reprezentanții săi legali bani, cadouri, servicii sau alte avantaje.	1	3	3	<p>Implementarea sistemului de management al riscurilor de corupție prin identificarea, descrierea și evaluarea internă a acestora;</p> <p>Prelucrarea în cadrul ședințelor CM, Consiliului de Etică a măsurilor și legislației anticorupție;</p> <p>Exercitarea unui control managerial efectiv și permanent; Realizarea de acțiuni de audit intern periodice;</p> <p>Aprobarea unui act normativ intern de stabilire a regulilor de organizare a activităților aferente respectării regimului juridic al cadourilor.;</p> <p>Aprobarea unor norme de stabilire a regulilor de organizare a activităților de denunțare și tratare a influențelor;</p> <p>Monitorizarea respectării normelor de conduită de către întreg personalul medical;</p> <p>Desfășurarea de activități de consiliere etică cu privire la corupție;</p> <p>Plasarea pe panouri sau pe pagina web a unității de materiale informative privind modalitățile de depunere a petițiilor, precum și afișarea pe pagina web a rapoartelor privind numărul petițiilor înregistrate și examineate de către Consiliul Etic, informații privind rezoluțiile adoptate;</p> <p>Sanctionarea disciplinară a personalului care încalcă prevederile legale.</p>	<p>Personalul medical și auxiliar</p> <p>Medici șefi de secție</p> <p>Asistente șefi Consiliul Etic</p> <p>Comisia de disciplină</p> <p>Comisia SCIM</p> <p>Director de îngrijiri medicale</p> <p>Director medical Manager</p>	Permanent
3	Compartiment medical (secții medicale, laboratoare)	Divulgarea diverselor informații referitoare la pacienți, conținute în baza de date SIUI, către terți în vederea obținerii unui folos material necuvant	Lipsa capacitatei de gestionare a datelor prin necunoașterea procedurilor operaționale privind prelucrarea și confidențialitatea datelor pacientului; Gestionarea defectuoasă a informațiilor confidențiale cu bună-știință.	1	2	2	<p>Instruirea și formarea personalului care are acces la baza de date a unității sanitare pentru conștientizarea consecințelor juridice ale activității desfășurate și a încălcării normelor privind confidențialitatea datelor pacienților;</p> <p>Semnarea declarațiilor pe proprie răspundere a salariaților ce au acces la baza de date cu privire la păstrarea confidențialității informațiilor;</p>	<p>Personalul medical și auxiliar (registratori, compartiment IT)</p> <p>Medici șefi de secție</p> <p>Asistente șefi Consiliul Etic</p> <p>Comisia de disciplină</p>	Permanent



Bd. Dr. Victor Climescu, nr 34-40; Tel: 0241 481 711; Fax: 0241 735 705; Web: www.sbtgihol.ro e-mail: sbtghol@sbtghol.ro

							Însușirea prevederilor legislative aplicabile activității desfășurate; Semnalarea neregularităților/ avertizarea în interes public / protecția avertizorilor de integritate; Monitorizarea respectării normelor de conduită de către întreg personalul medical; Desfășurarea de activități de consiliere etică cu privire la corupție.	Comisia SCIM Director de îngrijiri medicale Director medical Manager	
4	Compartiment medical (secții medicale, laboratoare)	Riscul favoritismului care duce la corupere pasivă/activă	Nerespectarea deontologiei medicale, a ROI și a Codului Etic al SBRT de către personalul medical; Nerespectarea procedurilor de lucru, a protocolelor și/sau ghidurilor medicale; Exercitarea abuzivă a atribuțiilor de serviciu cu încălcarea cadrului legal; Insatisfacția personalului cu privire la salarizare; Intervenții interne/externe; Presiunile exercitate de pacienți sau aparținători, factori politici, chiar amenințări efective.	1	3	3	Instruirea și formarea personalului unității pentru conștientizarea consecințelor juridice ale activității desfășurate și a încălcării normelor de lucru; Însușirea prevederilor legislative aplicabile activității desfășurate; Semnalarea neregularităților/ avertizarea în interes public/protecția avertizorilor de integritate; Monitorizarea respectării normelor de conduită de către întreg personalul medical; Desfășurarea de activități de consiliere etică cu privire la corupție.	Personalul medical și auxiliar Medici șefi de secție Asistente șefe Consiliul Etic Comisia de disciplină Comisia SCIM Director de îngrijiri medicale Director medical; Manager	Permanent
5	Compartiment medical (secții medicale, laboratoare)	Riscul gestionării neficiente/ frauduloase a medicamentelor/ tehnicii medicale	Nerespectarea deontologiei medicale, a ROI și a Codului Etic al SBRT de către personalul medical; Nerespectarea procedurilor de lucru, protocolelor și/sau ghidurilor medicale; Intervenții interne/externe; Lipsa/ineficiența mecanismelor de supraveghere și control; Presiuni exercitate de pacienți sau de aparținătorii lor, inclusiv	1	3	3	Instruirea și formarea personalului unității pentru conștientizarea consecințelor juridice ale activității desfășurate și a încălcării normelor de lucru; Însușirea prevederilor legislative aplicabile activității desfășurate; Revizuirea și actualizarea periodică a listei medicamentelor, materialelor sanitare și consumabilelor în concordanță cu schema terapeutică a pacienților; Semnalarea neregularităților/ avertizarea în interes public/protecția avertizorilor de integritate;	Medici Asistente (medicina internă, BFKT) Fizioterapeut Director îngrijiri medicale Director medical	

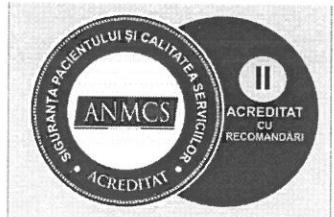


			amenințări asupra personalului medical.				Monitorizarea respectării normelor de conduită de către întreg personalul medical; Desfășurarea de activități de consiliere etică cu privire la corupție.		
6	Compartiment medical (secții medicale, laboratoare)	Riscul stabilirii cu bună știință a unui diagnostic neconform cu realitatea, în scopul obținerii de către pacient a unor foloase necuvante	Nerespectarea procedurilor de lucru, a protocolelor terapeutice și/sau ghidurilor medicale în vigoare; Exercitarea abuzivă a atribuțiilor de serviciu cu încălcarea cadrului legal; Intervenții interne/externe; Presunile exercitate de pacienți sau aparținători, factori politici	1	3	3	Instruirea și formarea medicilor pentru conștientizarea consecințelor juridice ale activității desfășurate și a încălcării normelor de lucru; Însușirea prevederilor legislative aplicabile activității desfășurate; Prezentarea către conducerea unității (manager, director medical) a rapoartelor de activitate periodice de către medicii șefi de secție; Sanctionarea disciplinară a personalului care încalcă prevederile legale.	Medici șefi de secție Director medical Manager Consiliul Etic Comisia de disciplină Comisia SCIM	
7	Compartiment Audit	Neraportarea de către auditorii interni a irregularităților identificate în cadrul misiunilor de audit, care ar putea produce prejudicii bugetului SBRT	Posibilitatea ca auditorii să se afle în relații de incompatibilitate cu structura auditată; Posibilitatea primirii de foloase necuvante de la structurile auditate pentru a nu raporta irregularitățile constatate; Presiuni din partea șefilor ierarhici pentru neraportarea irregularităților constatate; Personal insuficient de auditori care conduce la crearea echipelor de audit formate dintr-un singur auditor	2	2	4	Participarea auditorilor la campanii de comunicare (conferințe, seminarii, cursuri, etc.) pe teme legate de integritate, etică, transparentă, vulnerabilitatea la corupție; - completarea formularului referitor la incompatibilități "declarația de independență" cu ocazia fiecărei misiuni de audit intern; - suplimentarea numărului de personal al compartimentului de audit public intern.	Auditori din C.A.	Permanent
8	Compartiment Audit	Divulgarea în public și/sau utilizarea în interes personal sau în beneficiul unui terț a informațiilor obținute în	Posibilitatea primirii de foloase necuvante de la diverse persoane pentru a furniza anumite informații.	1	2	2	Participarea auditorilor la dezbateri pe teme de integritate, vulnerabilitatea la corupție, cu accent pe secretul profesional și consecințele nerespectării acestuia;	Auditori din C.A	Permanent



Bd. Dr. Victor Climescu, nr 34-40; Tel: 0241 481 711; Fax: 0241 735 705; Web: www.sbtgħiol.ro e-mail: sbtgħiol@sbtgħiol.ro

		de cursul exercitării funcției de auditor intern.					-implementarea standardului nr.1 "Etica și integritatea" – OSGG		
9	Compartiment Audit	Pierdere independentei auditorului intern in timpul misiunii de audit	Nerespectarea principiilor fundamentale privind codul etic al auditorului intern	2	3	6	Asigurarea unei supervizari independente	Auditori din C.A.	Permanent
10	Compartiment Audit	Neinformarea M.S. cu privire la neimplementarea masurilor dispuse in urma misiunii de audit de catre conducatorul institutiei	Lege nr.672/2014 - Legea privind auditul public intern Art.11/lit.f - nerespectarea prevederilor legale	2	3	6	Asigurarea functionalitatii (CA) compartimentului audit intern din cadrul SBRT	Conducerea SBRT	Permanent
11	Compartiment Audit	Elaborarea planurilor de audit multianual pe 3 ani si a planului de audit public anual fara a cuprinde activitatile cu riscurile cele mai ridicate unde pot exista disfunctii, iregularitatii, erori sau fraude	- Necorelarea resurselor disponibile de auditori de la nivelul structurii CA cu activitatile cuprinse in sfera auditabila -Riscuri neidentificate sau definite gresit la nivelul compartimentului	2	3	6	- Preocupare permanenta cu privire la risurile semnificative susceptibile sa afecteze obiectivele, activitatile si resursele structurii auditate - Consilierea structurilor cu privire la definirea risurilor - Imbunatatirea cunoastintelor abilitatilor si valorilor auditorilor prin formarea profesionala continua - Respectarea prevederilor PO si a legislatiei specifice in procesul de planificare a activitatii de audit	Auditori din C.A.	Permanent
12	Compartiment Audit	Realizarea misiunilor de audit public intern de asigurare, consiliere si de evaluare	- Omisiunea declararii incompatibilitatii de care echipa de audit - Utilizarea incorecta a tehniciilor pentru colectarea si analiza probelor de audit	2	3	6	Probe de audit insuficiente - recomandari formulate care nu sunt in concordanță cu constatarilor si care nu determina reducerea risurilor eliminarea iregularitatilor de la nivelul structurii auditate	Auditori din C.A.	Permanent
13	Compartiment Juridic in activitatea de intocmire si avizare pentru legalitatea unor documente	De intocmire defectuoasa sau de avizare nejustificata a unor acte supuse controlului pentru legalitate pentru a fi considerate "invite de	a) lipsa /insuficienta mecanismelor de control; b) lacune legislative, norme neclare, imprevizibile c) reglementarea unor exceptii care ridică probleme de interpretare si	2	3	6	1.monitorizarea respectarii normelor de conduită; 2.revizuirea procedurilor in functie de modificarile legislative; 3.verificarea respectarii procedurilor operationale aferente activitatii;	Comitetul director Compartimentul juridic	Permanent Ori de cate ori

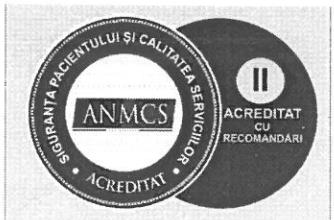


		nulitate prin nerespectarea legislatiei" favorizand astfel partea adversa (corupere activa);	aplicare, disponibilitate in interpretarea subiectiva				4. o mai buna instruire a personalului in domeniul eticiei si integritatii in vederea constientizarii consecintelor faptelor de coruptie		apar modificari legislative
14	Primire/ completare / transmitere declaratii avere si interese	- completarea declaratiilor defectuos - sunt predate persoanei responsabila cu intarziere	Neatentia declarantilor la completarea declaratiilor	2	3	6	- activitati de instruire - o mai buna instruire a personalului in domeniul eticiei si integritatii in vederea constientizarii consecintelor faptelor de coruptie	Persoana responsabila Personalul declarant	Permanent Ori de cate ori apar modificari legislative
15	Compartimentul juridic in activitatea de reprezentare juridica a sanatoriuilui	De neatacare in instanta a unor documente si incalcarea prevederilor legale pentru favorizarea partii adverse (corupere activa) - neindeplinirea sarcinilor de serviciu de catre membrii compartimentului juridic cu atributii de reprezentare in instanta	a) interventii interne/ externe b) presiuni exercitate c) lipsa de personal d) lacune legislative, norme neclare, imprevizibile e) reglementarea unor exceptii care ridica probleme de interpretare si aplicare, disponibilitate in interpretarea subiectiva	2	3	6	1. monitorizarea respectarii normelor de conduită; 2. revizuirea procedurilor in functie de modificarile legislative; 3. verificarea respectarii procedurilor operationale aferente activitatii; 4. o mai buna instruire a personalului in domeniul eticiei si integritatii in vederea constientizarii consecintelor faptelor de coruptie	Comitetul director al institutiei Compartimentul juridic	Permanent Ori de cate ori apar modificari legislative
16	Compartimentul juridic in activitatea de reprezentare procesuala a sanatoriuilui in fata instantelor de judecata si a parchetelor de pe langa instante, dupa caz	De reprezentare eronata in instanta a intereselor institutiei, de omitere prezentare probe, omitere formularul cai de atac, depasire termene, pentru a favoriza partea adversa cu care se afla in litigiu	a) interventii interne/ externe b) presiuni exercitate c) lipsa de personal d) lacune legislative, norme neclare, imprevizibile e) reglementarea unor exceptii care ridica probleme de interpretare si aplicare, disponibilitate in interpretarea subiectiva	2	3	6	1. monitorizarea respectarii normelor de conduită; 2. revizuirea procedurilor in functie de modificarile legislative; 3. verificarea respectarii procedurilor operationale aferente activitatii; 4. o mai buna instruire a personalului in domeniul eticiei si integritatii in vederea constientizarii consecintelor faptelor de coruptie	Comitetul director Compartimentul juridic	Permanent Ori de cate ori apar modificari legislative
17	ACHIZITII PUBLICE	Achizitionarea directa de produse, servicii și lucrări prin	Lipsa/insuficienta mecanismelor de supraveghere și control	2	2	3	Monitorizare lunară a achizițiilor	Conducerea unitatii	Permanent



Bd. Dr. Victor Climescu, nr 34-40; Tel: 0241 481 711; Fax: 0241 735 705; Web: www.sbtgihol.ro e-mail: sbtghol@sbtghol.ro

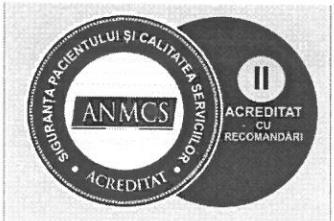
		utilizarea unor proceduri netransparente sau prin sistemul electronic de achiziții publice (S.E.A.P.) pentru favorizarea unor operatori economici.	Nerespectarea legislației în vigoare Resurse umane insuficient pregătite din punct de vedere profesional, Nerespectarea procedurilor și a programelor de achiziții, neadministrarea corectă a contractelor pot genera prejudicii în patrimoniu și afecta funcționarea instituției; Oferirea unei atenții pentru nu a cere detalii despre calitatea produselor, serviciilor, lucrarilor Contracte încheiate fără clauze clare				Respectarea legislației și a procedurilor operaționale cu definirea clară a atribuțiilor și pașilor de realizare a achiziției Cuprinderea în control intern anual a activității derulate și realizarea indicatorilor de performanță conform procedurilor operaționale Trannguri cu personalul implicat Auditarea internă, o dată la doi ani, a sistemului de prevenire a corupției la nivelul tuturor autorităților publice	Personalul din: comp. Achiziții, Compartiment Juridic, Serviciu Financiar-Contabil Compartiment Audit intern, Consilierul de etica, Comisia de disciplina	
Activitatea de RUNOS									
18	Angajarea/ Încadrarea personalului contractual	- Întocmirea criteriilor și a condițiilor de participare la concursurile de angajare, astfel încât să existe posibilitatea favorizării anumitor candidați. - Divulgarea subiectelor, grilelor de corectare, ghidului de interviu sau a conținutului oricărora alte documente/instrumente utilizate cu ocazia concursurilor. - Posibilitatea corupției unui membru în comisia de selecție, încadrarea și promovarea personalului propriu, organizarea concursului și al comisiilor de soluționare a contestațiilor.	- Lipsa precizațiilor explicite referitoare la condițiile de participare la examen/concurs. - Exercitarea de atribuții excesive, cu încălcarea cadrului legal. - Necunoasterea legislației specifice și a procedurii operaționale. - Neîndeplinirea funcțiilor de control, supraveghere, evaluare și consiliere, autoevaluare.	1	1	2	- Verificarea, consultarea permanentă a legislației de specialitate. - Implementarea procedurilor de sistem privind funcțiile sensibile, conflictul de interes/ incompatibilitati. - Semnalarea neregularități/ avertizarea în interes public/ protecția avertizorilor de integritate la nivelul aparatului propriu al SBRT. - Actualizarea și verificarea respectării procedurii operaționale. - Exercitarea permanentă a funcțiilor de supraveghere și control. - Realizarea de controale/ audituri interne periodice. - Monitorizarea respectării normelor de conduită de către toți angajații SBRT. - Desfășurarea de activități de consiliere etică cu privire la corupție.	- Personalul de specialitate	Permanent
19	Acordarea drepturilor salariale	Stabilirea cu intenție a unei valori mărite a drepturilor salariale ale angajaților (salariul	- Lipsa/insuficiența mecanismelor de control. - Lacune legislative, norme neclare, imprevizibile, reglementarea unor	1	2	2	Monitorizarea lunară privind acordarea drepturilor salariale. Consultarea periodică a legislației specifice.	- Personalul de specialitate - Consilierul de etică	Permanent



SANATORIUL BALNEAR ȘI DE RECUPERARE TECHIRGHIOL

Bd. Dr. Victor Climescu, nr 34-40; Tel: 0241 481 711; Fax: 0241 735 705; Web: www.sbtgihol.ro e-mail: sbtghol@sbtghol.ro

		de încadrare, spor de vechime, spr CFP, etc.). Exercitarea de atribuții excesive, cu încălcarea cadrului legal.	excepții care ridică probleme de interpretare și aplicare, flexibilitate în interpretarea subiectivă				Exercitarea permanentă a funcțiilor de supraveghere și control. Identificarea nevoilor de perfecționare și pregatire profesională a personalului de execuție și a personalului de conducere.	- Comisia de disciplina	
20	Gestionarea dosarelor de personal	Permiterea, de către persoana responsabilă cu gestionarea dosarelor de personal, a accesului unor persoane neautorizate, la datele personale ale personalului contractual, în vederea obținerii unor foloase.	Neasigurarea securității dosarelor de personalul angajat. Lipsa/insuficiența mecanismelor de supraveghere și control. Necunoașterea legislației specifice și a procedurii operaționale.	1	1	1	- Verificarea, consultarea permanentă a legislației de specialitate. - Instruirea personalului cu privire la protecția datelor cu caracter personal. - Realizarea de audituri interne periodice. - Stabilirea competențelor și responsabilităților asociate postului astfel încât ele să reflecte elementele avute în vedere la realizarea obiectivelor generale și specifice ale SBRT. - Monitorizarea respectării normelor de conduită de către toți angajații SBRT. - Desfășurarea de activități de consiliere etică cu privire la corupție.	- Personalul de specialitate - Consilierul de etică	Permanent
21	Sistemul informatic	Sustragerea/pierderea de informații cu caracter confidential; Atacuri cibernetice Afectarea imaginii institutiei si legalitatii activitatii	Vulnerabilitati in gestionarea, utilizarea informatiilor, accesul la informatii confidentiale, utilizarea parolelor personale; Acordarea dreptului de folosire a programelor informative salariatilor care nu au pregatirea/ instruirea corespunzatoare; Neachizitionarea programelor de gestiune/protectie/antivirus aferente	2	1	2	Instruirea periodica a personalului care gestioneaza baze de date cu privire la posibile fapte de coruptie; Instruirea personalului in folosirea parolelor personale Acordarea drepturilor de acces doar persoanelor indreptatite Exercitarea unui control managerial efectiv si permanent	Compartiment Informatica Serviciu RUNOS Consilier de integritate	Permanent
22		Riscul de coruptie apare pe fondul necesitatii unor avantaje materiale in esenta sau apare in urma unui exces de zel cu bună	- necesitatea unor avantaje materiale in esenta				Realizarea de audituri interne periodice;	Compartiment SSM	Permanent



	COMPARTIMENT SSM&SU&MEDIU	credință fără scopul necesității unor avantaje materiale în esență urmat de reacții uneori nepotrivite ale unor persoane care uneori din varii motive nu sesizează excesul de zel	- exces de zel cu buna credință - exces de zel cu rea credință	1	1	1	Exercitarea permanentă a funcțiilor de supraveghere și control.	Serviciul extern de prevenire și protecție	
23	Consiliere etică și integritate	Neinformarea angajaților despre procesul de elaborare a planului de integritate.	Necunoașterea/ignorarea normelor de etică și deontologice Analiza superficială a avertizărilor în interes public.	1	2	1	O mai bună pregătire a funcționarilor în domeniul eticii și integrității, în vederea conștientizării consecințelor faptelor de corupție.	Consilierul de etică	Permanent
24	Înregistrarea și repartizarea documentelor	Nerespectarea prevederilor legale privind soluționarea petițiilor.	Necunoașterea obligațiilor de conduită și etică profesională Presiuni exercitate Legătura directă cu petenții.	1	1	1	O mai bună pregătire a funcționarilor în domeniul eticii și integrității, în vederea conștientizării consecințelor faptelor de corupție Existența, cunoașterea și aplicarea procedurilor de lucru specifice activității.	Consilierul de etică	Permanent
Activitatea serviciului administrativ									
25	Efectuarea curățeniei,dezinfecției suprafețelor	Calitatea deficitara a curățeniei	Materiale de curățenie de slabă calitate Nerespectarea codului de culori pentru lavete Nespălarea la mașina automată a mopurilor Indolența angajaților Nerespectarea dozajului prescris de nota tehnică	1	1	1	Controlul conformității produselor de curățenie și a dezinfecțanților Monitorizarea activităților de curățenie și dezinfecție	Personalul de specialitate Referentul administrativ Seful Serviciului Administrativ	Permanent
26	Gestionarea materialelor de curățenie de către referenții administrativi	Consum nejustificat de resurse materiale	Risipa de produse prin nerespectarea dozajului Reducerea dozajului pentru a obține plusuri care să poată fi sustrase ulterior	1	1	1	Monitorizarea consumurilor Distribuirea zilnică a materialelor în funcție de volumul de pacienți și consumul normat	Personalul de specialitate Referentul administrativ Seful Serviciului Administrativ	Permanent
27	Neîncărcarea dozatoarelor de săpun, dispensorelor de	Neîncărcarea dozatoarelor de săpun, dispensorelor de	Sincopă în aprovisionare	1	1	1	Monitorizarea consumurilor Distribuirea zilnică a materialelor în funcție de	Personalul de specialitate	Permanent



		dezinfecțanți, hartie igienică, prosoape de hartie, cearceafuri de hârtie				volumul de pacienți și consumul normat	Referentul administrativ Seful Serviciului Administrativ		
28	Gestionarea alimentelor în conformitate cu meniurile zilnice și consumurile specifice	Permiterea, de către persoana responsabilă cu gestionarea alimentelor, a bucătarilor, personal auxiliar bloc alimentar, ospătari, de servire a pacienților cu porții mai mici decât cele din rețetar în vederea obținerii unor foloase,	Neasigurarea cantităților necesare porților Lipsa/insuficiența mecanismelor de supraveghere și control. Necunoașterea legislației specifice și a procedurii operaționale.	1	1	1	Actualizarea și verificarea respectării procedurii operaționale. Instruirea personalului cu privire la implicațiile nerezpectării normelor Stabilirea competențelor și responsabilităților asociate postului astfel încât ele să reflecte elementele avute în vedere la realizarea obiectivelor generale și specifice ale SBRT Desfășurarea de activități de consiliere etică cu privire la corupție	Personalul de specialitate Referentul administrativ Seful Serviciului Administrativ	Permanent
29	Control Financiar Preventiv Propriu	Dispunerea, prin interpretarea sau aplicarea greșită a dispozițiilor legale în vigoare, a unor măsurică pot produce prejudicii	Acordarea vizei CFPP fără documente justificative Neintocmirea checklist-urilor pe activitatile supuse vizei CFPP Neintocmirea Cadrului general al operațiunilor supuse vizei CFPP	1	1	1	Insusirea temeinică de către controlori a actelor normative învigoare Respectarea circuitului documentelor Intocmirea și verificarea checklist-urilor Intocmirea, actualizarea și verificarea Cadrului general al operațiunilor supuse vizei CFPP Verificarea și analiza modului derespectare a codului specific de norme profesionale pentru persoanele care exercită activitatea de CFPP Exercitarea permanentă a funcțiilor de supraveghere și control. Realizarea de controale/audituri interne periodice	Controlorul finanțier preventiv Comisia SCIM și SNA Consilierul de etica Comisia de etica	Permanent